

– Vår syn på afrikanska länder exempelvis är densamma vi hade för 25-50 år sedan. Flera afrikanska länder är bland dem som höjer sitt BNP mest i världen i dag, säger Staffan Gullsby

Foto: Emrik Jansson



# Staffan Gullsby

Han talar snabbt, välinitierat och med händer som rör sig hela tiden. Staffan Gullsby, utvecklingsdirektör på Region Gävleborg, är inte så förtjust i titlar men desto mer i länets utvecklingsfrågor.

– Utveckling är inget självändamål, men generellt positivt. Det handlar om att förbättra något, men vi behöver bli mer kritiska och värdera riskerna med den tekniska utvecklingen, säger Staffan.

Staffan Gullsby säger att han är positiv till ny teknik även om han var bland de sista i sin omgivning som skaffade smartphone.

– Vi måste skynda långsamt och titta mer på konsekvenserna av den snabba tekniska utvecklingen. Gasa och bromsa samtidigt, menar Staffan och visar med händerna.

Staffan är Hudiksonen som via Linköping, Umeå och Uppsala hittade till Gävle och i dag finns på Region Gävleborg sedan knappt sju år. Som utvecklingsdirektör fungerar han som rådgivare till regiondirektören men även som allmänt bollplank i diverse regionala utvecklingsfrågor. Hans bakgrund är mångfacetterad, röntgenläkare, chefsläkare, civilekonom och deckarförfattare på hobbybasis. Det sistnämnda ska vi inte orda så mycket om säger han med ett leende. En nyfiken jazzpianist som säger att han själv kanske skulle behöva mer detaljkunskaper men istället försöker se helheter och betonar vikten av ett län där vi samverkar mer och med större sansad kunskap om hur omvärlden ser ut.

– Var står vi i länet i förhållande till andra län? Ja, i förhållande till världen? Vår syn på afrikanska länder exempelvis är densamma vi hade för 25-50 år sedan. Flera afrikanska länder är bland dem som höjer sitt BNP mest i världen i dag.

Han pratar snabbt och engagerat. Vår syn på oss själva i länet behöver uppdateras, tycker Staffan.

– Vi måste skapa en stolthet över det vi gör och det som finns och göra det känt.

1975 utlokaliseras Lantmäteriet till Gävle som statlig myndighet. Det är historiskt avgörande för den utveckling inom GIS som Gävle stått för. Future Position X förvaltar och utvecklar den traditionen på ett sätt som är oerhört positivt för Gävle och regionen. Att platsen har en betydelse för hälsan är i sig positiv kunskap och för utbildning i kombination med företagsutveckling och jobb finns en stor potential för regionen tror Staffan.

– Gävle är Europas GIS-huvudstad och kan vi marknadsföra regionen och Gävle som den plats med den kunskap vi besitter, där forskning, utbildning och företagsutveckling går hand i hand inom Geografisk informations-teknologi, finns stora utvecklingsmöjligheter.

**TEKNIKUTVECKLINGEN AV SENSORER** går hisnande fort. Staffan tror att det i dag finns ca 50 000 sensorer för medicinskt bruk. Sensorer som kan mäta det mesta och ge oss fingervisningar om hälsan. Teknikutvecklingen gör allt enklare och även billigare, men tekniken påverkar också våra värderingar och vårt beteende. Staffan menar att vi behöver bromsa lite och tänka till kring individens säkerhet och integritet. De mjuka frågorna kring sensorteknologin måste hanteras anser han.

– Dels är gränser för vår integritet en tolkningsfråga

## GILLAR ALLT SOM FLYTER

Namn: Staffan Gullsby

Ålder: 49 år.

Familj: Fru och tre barn.

Yrke: Utvecklingsdirektör på Region Gävleborg.

Född: I Glada Hudik.

Intressen: Allt som flyter, att färdas på vatten.

Förebild: Svårt för förebilder men många har gjort avtryck.

utifrån individ och kultur, dels förändras våra värderingar över tid. Så det som ansågs tabubelagt förr är i dag helt ok. Förutom sex, pengar och döden, som alltid är tabubelagda områden. Titta på hur läkarronderna såg ut på 60-talet till exempel. Då kunde en läkare röka inomhus. I dag är det fullständigt oacceptabelt utifrån våra svenska kollektiva värderingar. Staffan ler stort men reflekterar omedelbart vidare över integritetsproblematiken. För en problematik är det. Riskerna med teknikens framfart är att de kan skapa ett nytt utanförskap, vi skapar ett nätverkssamhälle där ett digitalt utanförskap kan uppstå. En fråga vi också måste ställa oss är om vi verkligen vill veta allt om exempelvis vår hälsa. För den absoluta sanningen kommer aldrig att finnas och hur påverkas vi då av olika negativa mätvärden från en sensor och hur hanterar vi det?

– Ur ett folkhälsoperspektiv har den utvecklade tekniken ett gott preventivt syfte. Människan kan ta ett större eget ansvar för sin hälsa. Vi upptäcker saker tidigare, kan förebygga sjukdomar och givetvis avlastar detta sjukvården.

**DET BEHÖVS OLIKA** hantering av integritetsfrågor som svensk lagstiftning måste förhålla sig till. En lagstiftning som är rätt föräldrad. Ny teknologi värderas med andra måttstockar än förr. Förr var tekniken förbehållen sjukvården, i dag kan vem som helst i stort sett ha tillgång till den. Staffan tror att sjukvården står inför ett paradigmskifte. Det ställer sjukvården inför stora

utmaningar. Utmaningar som kommer att förändra kontakten mellan patient och sjukvårdspersonal, ett förändrat rollbeteende där sjukvården kanske måste inta en mer coachande roll istället för den enbart vårdande och som ställer stora krav på kvalitetssäkring.

– Dilemmat med integritetsfrågor är att vi människor vill ha koll, samtidigt som vi inte vill ha ett övervaknings-samhälle. Vi måste vara mer pedagogiska med vilka ord vi använder. Ordet övervakning är negativt medan ordet monitorering är mer positivt. Vi kan förutspå att en olycka kommer att hända och kan då förhindra den. Då är det positivt att dela information, vilket ordet övervakning inte signalerar.

Omsorgen om integriteten måste alltså koordineras med teknikens preventiva fördelar att dela information. Och så fort vi delar existerar ett integritetsproblem. Ett moment 22-läge uppstår.

– Det är ett svårt område och vi måste hitta pedagogiken, organisationen och hantera hur vi betar oss beroende på våra kulturella värderingar.

Skynda långsamt är Staffans rekommendation fast han betonar värdet av de människor som går före och utmanar gränserna.

– Det är ju tack vare de som förbättringar ofta sker, men